

---

圣胡安 - BGRI 工作组会议  
2018 年 3 月 10 日 (星期六) - 18:30 - 19:30 (世界协调时)  
ICANN61 | 波多黎各, 圣胡安

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔 (MANAL ISMAIL): 我们马上开始。请大家开始就座。感谢你们每个人坚持参加今天的最后一场会议。下面开始讨论第 7 项议题: 董事会/GAC 建议实施工作组会议。本项议程计划于 3 月 10 日星期六 18:30 分启动, 讨论时间为 60 分钟。再次提醒, 请别忘了在发言前报上姓名和所在组织以便进行会议记录。好了。谢谢大家又回到这里。

本次会议为董事会/GAC 建议实施工作组会议。我只是想知道我们需不需要调整一下工作组名称。这个名称已经不存在指导意义。最初成立这个工作组是为了实施问责制和透明度审核小组 (ATRT) 1 和 2 的建议, 目前则负责评估 GAC 向董事会提出的建议的有效性, 同时增进 GAC 与董事会之间的关系。

今天需要讨论几项议题。戴维 (David), 我记得你准备了几张幻灯片, 先谈谈你的看法。

戴维·奥利佛 (DAVID OLIVE): 谢谢玛娜尔。今天的会议似乎是为了确定董事会讨论议程。共有六项议题: GAC 审议时间表; 改善公报结构建议; 通过行动请求注册跟踪 GAC 建议; GAC 未决建议; 新 GAC 成员参与、培训及其他计划; 最后其他事务或议题。主席女士, 如果大家同意, 我们将按此计划执行。

---

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：大家对这项议程有什么建议或异议吗？如果没有，我们将继续讨论下一议题。

戴维·奥利佛：我想请我的同事克里斯汀·维雷特 (Christine Willett) 介绍第一项议题：GAC 建议审议时间表。

克里斯汀·维雷特：我想简单说明一下这项议题。纵观整个发展史，GAC 推行了大量改革。起初都很顺利。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：抱歉，玛顿 (Maarten)，请报上姓名，我们需要进行记录。  
我想...

玛顿·波特曼 (MAARTEN BOTTERMAN)：我不是克里斯汀·维雷特。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：毫无疑问，工作组由 GAC 和董事会联合主持，玛顿将代表董事会担任工作组联合主席。抱歉，玛顿，接下来的时间交给你了。

玛顿·波特曼:

谢谢。董事会与 GAC 的合作模式一直在不断改进，双方早在 2013 年之前就已开始合作。2013 年，其实一切都是临时安排，我们在 2013 年发布了 GAC 公报，这在一定程度上加强了交流。然而，有时需要很长时间才能得到回复，为增强可预测能力以及 GAC 处理董事会回复的能力，我们通过了新的时间表，也就是这份时间表，克里斯汀将对此进行说明。海得拉巴会议上已经提出，我们一直在不断跟进。克里斯汀，我们想听听您的意见，请谈谈您个人的看法。

克里斯汀·维雷特:

谢谢玛顿。我叫克里斯汀·维雷特，来自 ICANN 组织。这是一份总体时间表，自海得拉巴会议公报开始，董事会和 ICANN 组织一直竭力按照这份时间表对 GAC 公报进行审议。纵观全年，两次 ICANN 会议之间的间隔通常大概为 14 周到 18 周时间，我们会制定相应的活动时间表，董事会大约会在第 12 周提前审议发布的公报，这样时间刚刚好，距离召开下一届 ICANN 会议还有几周时间。请切换到下一张幻灯片。

特别是，ICANN 61 圣胡安公报的时间表更为紧张，我们需要努力追赶进度。ICANN 61 与 62 之间共有 15 周时间，但按照惯例，董事会将在闭会期间的召开研讨会审议公报并确定是否通过。目前暂定于 ICANN 61 会议的第 16 周进行审议，日程十分紧张，董事会将尽全力达成目标。我要提醒的是，根据公报问题复杂度和性质的不同，有时可能很难按计划如期完成审议。

玛顿·波特曼:

非常感谢！我只想另外指出两点：一是，关于其他 ICANN 利益相关方交互的问题；二是，从董事会的角度而言，我们希望确保大家最终收到的记分卡是可靠记分卡，正因如此，我们才会尽量做好充分准备，在公报提交后举办的首场董事会会议上召集全体董事会成员进行讨论。这一次，同样时间颇为紧迫，距离现在只有大约八周时间而已，接着再过大约七周又将召开下一届 GAC 会议。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢玛顿和克里斯汀，如果希望关注各项议题，我们可以自行查看，因为它们之间没有必然联系。如果可以进行互动，我希望广大 GAC 同事也参与进来，因为董事会要求我们分享问题。我们希望本届会议期间开展相关讨论，也就是在收到 GAC 公报回复记分卡之前。鉴于此，我们将提出这个问题：我们希望提前获取记分卡，以便确定准确的问题列表，进而向董事会做出汇报。同样，克里斯汀和玛顿刚刚也曾指出，由于种种原因，审议面临重重障碍，董事会的时间其实非常紧迫。因此，衷心感谢你提出的可行性建议。同时，我认为这是一种相互谅解。而且，相信你们也能谅解，我们可能会在确定问题列表时寻求你的协助，届时将根据收到记分卡决定。我的发言到此结束。在继续讨论下一项议题之前，在座各位 GAC 同事还有其他意见吗？

如果没有，可否请克里斯汀继续发言？

克里斯汀·维雷特： 谢谢，我叫克里斯汀·维雷特，来自 ICANN 组织。下一张幻灯片就改善 GAC 公报结构提出了一些建议和潜在调整模式。玛顿，我可以重点说明一下这项建议吗？是要通读这项建议，还是…

玛顿·波特曼： 我个人认为，我们看到的公报结构十分完善。在我们看来，公报并没有什么特定要求。目前面临两个问题：其一，可否单独列出一部分向董事会提问？这样一来，将不必自行做出判断，为解答问题可能不免还要查看 [其他部分]。其二，我们还想确定一下是否应该重复讨论未决议题。我们认为，这完全没有必要。特别是，由于现在采用了行动请求注册，我们将持续跟踪——

克里斯汀·维雷特： 下一张幻灯片对行动请求注册进行了详细说明。这是一款内部跟踪工具，组织可通过它来跟踪各种 ICANN 董事会建议及往来信件。自 2017 年 6 月起，我们开始用它来跟踪 GAC 建议。组织可以重新审核 GSE 在公报中提出的所有建议，最早可以追溯到在北京召开的 ICANN 46 会议。我们在 ICANN 60 阿布扎比会议上进行了相关讨论，并与 [音频不清晰] 和 GAC 分享了一长串建议，还有五年前提出的所谓历史建议。记录董事会的审议和回复证据，重点说明相关建议并采取相应措施。而且还在阿布扎比会议中提交了这份清单。

---

下一阶段，我们将征询大家的观点和问题。玛娜尔，我们需要协商确定清单及议题状态，然后在 GAC 网站和/或 ICANN.org 的约定位置发布清单及议题状态，并随状态变化持续进行更新。我们将按照这种模式处理其他咨询委员会提出的建议。

请注意，在 ICANN 60 会议上提交清单后，ICANN 董事会、BGRI 和 GAC 分别就清单中议题做出反馈，我另外制作了两张幻灯片，详细反映未决议题的状态。概括而言，董事会一直在全面考量各项议题。共有 15 项尚未开展的社群工作。另外，还有 11 项尚未开展的实施工作。下一张幻灯片将对此进行全面说明，现在暂停一下。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：在座各位 GAC 同事有什么意见或问题吗？好极了，谢谢大家，请继续发言。

克里斯汀·维雷特： 谢谢，下一张幻灯片。这是我们在 ICANN 60 期间提出的议题清单，并根据相应阶段标识议题状态。所有建议均分五阶段审查和处理。第 1 阶段：接受、确认、发布意见；第 2 阶段：了解建议；第 3 阶段：董事会评估和审议建议；第 4 阶段：董事会审议建议后，通常将指示组织推进和实施相关建议；最后进入第 5 阶段，关闭建议。以上就是我们在 ICANN 60 期间提出的状态。请切换到下一张幻灯片。

---

玛顿·波特曼：同时，这不免还会影响下一项议程。以上是等待社群处理的未决议题，下面将做详细说明。我认为，这就是现阶段我要做出的全部说明。大家觉得我们迫切需要处理哪些工作？据我们双方理解，这就是目前亟需解决的一系列问题，对吗？

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：是的，没错。现在请同事们就未决议题发表意见，确保大家了解相关情况。就是这样。还有其他意见吗…或者继续讨论下一项议题？好的，谢谢。

哈利·查普曼 (HARRY CHAPMAN)：我是新西兰代表。我想知道您对董事会的看法，如果董事会审议 J 建议，某些 GAC 成员不赞同 [音频不清晰]，那么董事会将作为 [大使]。

玛顿·波特曼：我想过去的情况大致是这样的：按照程序，我们需要向董事会提交公报，不久后接到董事会传唤，要求 GAC 澄清问题，不是解答、不是协商、也不是讨论，只是单纯确保掌握宗旨，全面理解相关内容。这种方法很有帮助。接着，将会收到记分卡，其中对各类问题进行了清晰总结。然后，我们接受调遣，以工作组为单位重新讨论。如此一来，我们才能始终确保积极应对问题，而不是浪费精力处理误解。

---

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢玛顿和新西兰代表，谢谢提出这个问题。

露丝薇斯·范德朗 (LOUSEWIES VAN DER LAAN)：我也是董事会成员，如果理解正确的话，我曾多次接到此类工作要求，在我看来，近两年情况大为改观。我本人一直在董事会工作，因为我们的工作宗旨是了解你们的想法和你们的愿望，而且促使董事会的回复质量大大提升。但是，如果理解正确的话，过去之所以拒绝采纳你们的意见，其实是由某种正式流程导致。如果会议期间未作出澄清，再度提起则早已进入下一阶段。不过，我看到有一些专家，或许工作人员也可以提供帮助。我认为可以通过某种正式流程做出规定，如果不采纳建议或者尚未采纳建议，将会启动某种流程，希望对此做出澄清。

未知身份的发言者：根据董事会处理 GAC 建议的流程，我们针对章程要求确立了一系列步骤，规定按照适当的步骤进行咨询理解，确定究竟接受还是拒绝 GAC 建议。各工作组需明确理解，为协助 ICANN.org 处理相关问题，我们确立了流程，并在执行流程时向董事会发出提醒。毋庸置疑，问题的关键在于，如果收到 GAC 共识性建议，董事会审查时通常认定 GAC 接受建议，或者若不接受建议，必然需要通过一系列正式协商流程进一步解释，据此与 GAC 及其他各方开展讨论并最终做出决定。如果确实

---

无法接受，则必须依据章程阐述相关原因并确保清晰说明。通过进阶处理审核做出说明。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：玛娜尔·伊斯梅尔。刚刚听取了新西兰代表的意见，我想知道是否需要确立相关步骤，在收到记分卡后向董事会进行确认。是否希望确立这项步骤？请大家踊跃发表看法。

瑞士代表：

谢谢玛娜尔。抱歉，我有些疑惑，或许因为这里是深夜，但此刻瑞士还是清晨。但话又说回来，公报中通常包含后续行动部分，其中将询问是要立即做出决议还是…如果我的理解无误的话，董事会建议我们跳过，又或者不能再使用公报的这一部分，而是最好采用 ARR 这个全新的流程。或者，我根本没有理解这个问题？

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：请允许我简单澄清一下整个过程。原因在于，董事会其实并未提出任何要求。这只是一种讨论方法而已。在前两份公报中，我们通过这一部分跟踪先前提出的 GAC 建议。我们希望对此做出回复，董事会始终只查看 GAC 建议的董事会部分而已。鉴于此，我们考虑将这部分也添加到 GAC 的董事会建议部分是不是会更好？这样一来，我们将可以对此做出回复，而后进

入注册讨论阶段，届时将可以全面了解董事会收到的所有建议。系统则将这些建议标记为“未决议题”。

同样，我们还会共同思考需要跟进过往建议还是可以信赖系统。如果需要跟进，再确定将它记录到公报的哪一部分，从而避免董事会漏掉议题。但同样，这也属于交互式讨论。我们需要共同思考。有请贝基 (Becky) 发言。

贝基·伯尔 (BECKY BURR): 我想澄清一下，在我看来，问题的关键在于未跟进报告，因为未决议题尚未做出决议，正处于处理阶段，所以董事会会不会提供新的信息，因为根本没有信息可以回复。另一方面，我们需要确保避免忘记这样一个事实：我们还有 GAC 未决议题需要回复，因为我们将通过行动请求注册解决问题。简言之，每当注册服务机构对未决议题做出更新，我们都要重新据此提供记分卡。如果跟进公报的目的在于提醒我们存在未决议题，那么是否可以依靠注册管理机构做出集体提醒和确认，说明董事会仍需要对 GAC 意见做出回复。我想这才是唯一的讨论主题。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔: 是的，玛顿先进行补充，然后再请乔治 (Jorge) 发言。

玛顿·波特曼: 从根本上而言，以上是跟进未决议题和公报内容得出的结论。我认为，如果需要就某些未决议题发表意见，则将它们添加到

---

公报，当然，还有些议题不需要发表意见。没关系。我们依然会进行跟踪。根据幻灯片可以得知，如果对公报记分卡上的任何未决议题做出回复，即使大家并未提问，我们也会发表评论。这样一来，行动请求注册将可以帮助我们跟踪为决议题，公报成为您与董事会交流的主要工具，而记分卡则是做出回复的主要工具。这会有所帮助吗？

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：有请乔治发言。

乔治 坎西欧 (JORGE CANCIO)：谢谢予以澄清！我认为，问题的关键在于跟踪议题，避免信息分散至多个不同的位置。在我看来，如果对公报的不同部分进行有效标记，那么熟悉相关标签的人们就可以解决这个问题了。但实质上，即使确认跟踪过往建议，通常也未获得相关回复。不过，我们通常会添加一些信息，不能算作新建议，可能只是一些有趣的看法，便于您继续就建议表明立场及做出回复。我认为，这种做法很实用；但是，我同意，最好对每一项议题进行持续有效的跟踪。如果有简便高效的操作方法，我也会表示赞同。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：下面有请法国代表发言。

法国代表：

谢谢玛娜尔。我赞同乔治的看法。我认为，设立行动请求注册很有帮助，但我认为存在一定的模糊之处，因为上一张幻灯片中指出，我们可能会处理跟进部分的 GAC 建议；但是，我明白玛顿的意思，这种做法并不具有独占性，因为我们的目标其实是通过行动请求注册审查过往 GAC 建议，通过这种方法，我们可能发现董事会对某项过往 GAC 建议做出的回复不符合我们的预期。比方说，我们可能认定董事会未按我们的预期实施 GAC 建议。我们可能会利用这些信息，在 GAC 建议的跟进部分与董事会进行交流。根据我个人的理解，这并不意味着排除，而是可以设法指导他们更有效地利用 [跟进部分]。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢法国代表。戴维？

戴维·奥利佛：

关于这项议题，从幻灯片中可以看出，为决议题似乎较为含糊。当然，行动请求注册后台还会提供一些材料，您可以在此查找更多详细信息，包括记分卡与克里斯汀的联系，进而做出更详细的解释。

克里斯汀·维雷特：

ICANN 60 期间，董事会分享的清单十分详尽全面。事实上，这些议题背后分为 14 项独立分析议题，现在完全可以在记分卡上作为单独的议题列出。董事会一直在采取措施、综合考量、

调整 3 大类别全部 14 项议题的记分卡。核心宗旨在于，如果董事会和 GAC 认定这些议题仍是未决议题——未决不一定要董事会采取进一步行动，而是等待社群采取行动。而且，只要赞同这些议题是未决议题，也不定要跟进议题。

但是，在其他人员看来，如果需要增加新的建议，则可添加到共识性建议下。如此一来，董事会将可以十分清晰地认识到这是增量建议，需要采取进一步行动。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢，有请克里斯汀。在继续讨论后面的议题之前，还有其他问题或意见吗？好的，下面继续，有请克里斯汀发言。

克里斯汀·维雷特：谢谢。克里斯汀·维雷特。下一张幻灯片展示的是实施中的议题。我们将第 4 阶段称之为实施阶段。董事会通过决议，开始指导完成实施工作。同样包含很多议题，共分为 5 个类别的建议，但包含 12 项独立建议。自 ICANN 60 开始，鉴于出席了 ICANN 60 会议，我们得知一直在向 GTL 迁移，第 3 阶段的字符串相似性项目需要接受第 3 阶段审核方可植入，因为董事会通过了关于细化字符串相似性审核的决议。以上就是我们目前在实施活动中监控的一些建议。

---

同样，董事会和 GAC 也可以趁机在此阶段就未决建议达成一致意见。接着是下一张幻灯片，继续了解下一项议题：新 GAC 成员入职和培训。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：在继续进行演示的下一部分之前，还有什么意见吗？好的。  
接下来，…罗伯 (Rob)，该你发言了。

罗伯·霍格嘉斯 (ROB HOGGARTH)：非常感谢！参加本次会议，我感到非常荣幸。很高兴会议议程中包含这项议题，因为这样可以为董事会和 GAC 成员创造加入机会。我已经对这项议题进行了简要概括，包括如何从大量不同层面加强 GAC 参与度以及与董事会的交互度。大约六个月前，在刚刚加入 GAC 时，我曾有幸代表 ICANN 员工为 GAC 提供支持。当时，有人告诉我，根据以往的经验，在 ICANN 生态系统的所有社群中，GAC 的人员流动率最高。我真的不明白其中的原因，ICANN 15 结束后不久，我们以 ICANN GAC 支持团队身份开始跟踪 GAC 社群内部成员和参与者的各类往来活动。我们发现一个有趣的事实：传闻千真万确，很遗憾。我会尽量详细说明幻灯片信息。ICANN 59 到 ICANN 60 期间，我们发现 51 名新的参与者加入 GAC。ICANN 60 到 ICANN 61 期间又有 40 名参与者加入。也就是说，在短短 6 个月内，共有 91 名新的参与者加入 GAC。截至 2 月份，参与者总人数达到 359 名。不难看出，这个重要的 ICANN 社群团体的会员参与

人数增加达 38%。同时，我们也对离任人数进行了跟踪。大家可以看到，人数不算很高，但同样十分活跃。31 人离开 GAC。

现在还有很多不同的相关传闻。我在本届会议上曾指出过，我们机构共有三名新 GAC 成员。这无疑增加了新参与者的人数，有些时候，GAC 成员本身就是其他机构的代表。我们发现，公共安全工作组也存在大量此类情况，代表们对 GDP、域滥用及其他一些类型的问题颇感兴趣，因此人数增加有迹可循，但这并不意味着有很多新人开始加入 GAC。由于 GAC 需要面对大量其他 ICANN 社群，普遍参与成为一大课题。如何对人们进行鼓励？不仅要抽出时间了解各项社群重要事务的进展情况，还要使人们积极参与相关讨论。

在政策制定支持团队工作时，我的同事们和我经常探讨参与和知情参与之间的区别，以及知情在参与过程中发挥的重要作用，包括实现目标、推进讨论及更有效地开展工作。

基本上，经我们确认，以上信息准确无误。同时还有一些变化。我们将持续长期跟踪这些数据，希望或许只是因为处在特殊历史时段才会出现流动率超高的情况，或者也可能发现这个非常重要的社群存在大量续签情况。原因有很多，首先我们可能会从以下一些角度进行深入研究：人们是不是将加入 GAC 作为一种职业道路？或者说，是不是作为交接方式？很多成员现在的职业发展方向如何？晋升还是退休？或者，这是否反映政府相对于 ICANN 的参与度变化？以上就是我们希望深入探讨

的各个方面。我们并未确切指出如何开展工作，也未指出如何破解密码，只是说明了审查的各个方面。

但是，大家希望我介绍培训。我们来简单介绍一下。我不太确定幻灯片的具体内容。我制作了一个很棒的幻灯片，展示自 ICANN 60 以来我们开展工作的思维导图。我有些言过其实。其实并没有那么好。但有趣的是，从清单角度而言，我们首先会尝试了解培训或教育环节所涵盖的各个方面，或者使人们快速掌握情况。我们发现了相当多的联系，不仅仅是政策制定团队和支持团队内部工作，还包括政府合作团队工作。广泛涉及社群各个部分的其他 ICANN 工作组参与了哪些工作。例如，全球利益相关方合作团队开展了大量外展工作。很多 GAC 成员和参与者与 GSE 团队的接触远远超过 GAC 支持人员或 GAC 秘书处。若能理解其中部分联系，势必有助于我们全面审视入职和培训工作。非常感谢我的同事茱莉亚 (Julia) 和谷尔顿 (Gulten)，谢谢你们二人细致审查幻灯片。现在，我们可以开始讨论下一项议题了。非常感谢你们做出的巨大贡献。

就目前而言，我们亟需简化认识，从根本上深入了解包含哪些领域，以及如何综合审视这项活动的某些方面，从而进行全面考察。实质上，共有五个主要领域：

运营、通信、资源、会议和计划。我们一直在开展这项工作，全面审视相关问题。掌握联系，设法增进彼此之间的关系。当然，从 [音频不清晰]、高级团队和您本人的角度而言，董事会

至关重要，因为我们希望提高 ICANN 的效率，消除重复工作。重点在于，如何更行之有效地与新加入 GAC 社群的成员进行交互。

但是，不只是新人，或者新成员，从部分计划和活动中不难看出，ICANN 老成员同样有助于推进工作很多 GAC 领导成员参与领导培训活动，培训活动通常在 ICANN 会议召开前几天举办。这是一种很有价值的手段，因为经过培训后，人们的工作效率将大大提高。因此，这不仅仅与新参与者有关。而且，还可以使现有参与者更加强大。

例如，我们一直努力与其他团队协调配合。在过去的一年中，我们与参加能力培养研讨会试点计划的政府合作团队开展了极其有效的合作。我曾在一些简报中指出，向不同的工作组及很多熟悉相关计划的 GAC 成员进行了说明。原因在于，此项计划不仅可以在 ICANN 会议前夕启动，也可能在各项独立会议之间举办，但核心理念在于创建课程并制定培训计划，确保不同地区的新参与者可以参与计划，直接向同事及 ICANN 工作人员了解相关情况，具体掌握面临哪些 GAC 问题、哪些 GAC 工作对政府至关重要，以及哪些 GAC 工作对社群至关重要。

我演示的幻灯片是一份调查结果，几周前刚刚在加德满都举办过一场能力培养研讨会。我认为，我们有一个近乎理想的最佳实践典范，研讨会持续数天，很多 GAC 成员和潜在招聘候选人共同听取了一位 [GRC] 副主席的介绍，全面了解 ICANN 工

作人员信息，包括 GAC 负责的工作，以及如何与社群的其他部分进行交互。这项调查非常简单，只是会后进行的一项小调查而已，综合反映了新参与者面临的一些重要问题。其中包括 ICANN 生态系统信息，还有政策制定信息，帮助人们联络各工作组，了解政策制定流程的工作原理。坦率地说，技术技能培养有助于详细了解 DNS 的工作和运作模式，因为很多 GAC 参与成员不一定将此作为政府或部门的主要职能。鉴于此，详细掌握这个独特架构的技术层面十分重要。

同时，还包括本地问题的一些重要方面及试点计划的执法问题，切实努力推进我们所做的工作，防止域滥用及 DNS 面临的其他一些恶意活动。

最后是通识教育，包括这个多利益相关方群体模型及其发展现状。根据大量初步调查，在某种程度上梳理工作后发现，就短期发展而言，很多工作可以帮助我们开发 ICANN 学习内容，充分利用现有资源，掌握资源并生成可供人们获取和学习的信息。本周晚些时候，GAC 将召开会议，ICANN 员工团队成员将对流程的部分环节做出解释，重点指出我们很快将发布内容，人们将可以进行访问和使用。

另外，还会评估能力培养研讨会试点工作。此项工作计划将在巴拿马城会议前后开始实施。这一点很重要，因为这很可能带来预算和资源影响。这是一个试点项目，坦率地说，政府合作团队一直借助资助资金运转，他们总能想方设法寻找新的收入

来源。如果最终证实是一项有效计划，我们可以从何处寻找相关资源提供支持？

与此同时，我们还将与其他社群开展广泛合作。玛娜尔和她的前任托马斯 (Thomas) 一直积极联络其他社群，特别是一般会员咨询委员会。大家想必听说了，阿布扎比会议发布了联合声明，要求降低参与门槛。另外，埃伦 (Elon) 负责与 GNSO 联合开展一些非常有效的培养工作，佩里 (Perry) 则负责与 ccNSO 联合开展工作。因此，需要确定联络人的职能作用，以及各工作组如何联合改进，这也是 GAC 领导很感兴趣的一个方面。为此，我们将与 GNSO 员工联合推进试点网络研讨会计划，便于 GNSO 成员向感兴趣的新老 GAC 成员做出说明，包括概念和工作原理，从而创建对他们有所帮助的形式。我在前面也曾指出，从长远角度而言，我们将继续关注人口结构层面，切实促进并详细了解如何更有效地为广大 GAC 成员和参与者提供支持。同时，竭力帮助他们设法利用智能、时间和资源。

另一方面，我据此得出结论：我们将依托 ICANN IT 团队和计划申请团队审视某些新型工具，帮助我们保留记录。综合审查如何切实为董事会成员提供帮助，确定将对清单进行跟进，在适当的时间收取欢迎函，而且还能检查目前临时出席的活动，审视 GNSO 工作组数据及类似内容，争取将它确立为长远项目。

但从根本上而言，我认为这反映的是工作方法调整，GAC 将切实努力推进运作和工作，促进更多人员高度参与相关工作，期

---

望未来为大家提供独立和集体简报，详尽说明这些工作的开展情况。谢谢大家。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：非常感谢罗伯。大家对罗伯的观点有什么疑问吗？下面有请玛顿。

玛顿·波特曼：之所以将这项议题列入议程，是因为它属于董事会/GAC 关系问题，我想关于人员流动率问题，大家可能会发现一点，我们与其他机构之间始终存在这种神秘的关系。在与 GNSO 联合推进的其他一些试点中，我想大家势必深有体会，因为通信的目的就在于此。在我看来，或许在下一届 ICANN 会议前举办一场网络研讨会将有所帮助。网络研讨会可以为新 GAC 成员和其他 GAC 成员创造交流机会，彼此互动并相互了解，不是为了讨论特定问题，也不是为了开展协商，而是确定如何共同努力达成社群目标，进而顺利开展需要完成的工作。这几乎成为我们的 [惯例]，我们将广泛邀请大家讨论议程。那么戴维，您有什么要补充的吗？

戴维·奥利佛：玛娜尔和玛顿对相关讨论的行动事项进行了回顾，不知道我的解释是否正确。关于时间表问题，我们提交的时间表仅供 ICANN 61 的 GAC 公报考察采用。鉴于时间仅有几周，我们希

望在第 4 周到第 8 周尽快开展讨论，在下一届 ICANN 会议前做出决议。其次，关于公报结构，只需保持原样。至于使用 GAC 未决建议跟踪工具，如果需要针对未决建议提供新信息，显然欢迎大家在 GAC 公报中提出共识意见。

第三项议题同样关于使用新的 GAC 未决建议工具，其中提供了各类详细信息并对信息进行了分析。这是一种可行的跟踪方法，我们会做出相应提醒。最后，提供完整的 GAC 历史建议信息，如果确认完成，将由董事会予以关闭。以上就是我个人的意见。希望提供适当帮助。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：非常感谢戴维。我认为总结得十分公正。在座各位 GAC 同事有什么看法或意见吗？如果没有，我想…有请法国代表。

法国代表：

谢谢，我的发言很短。我想感谢罗伯进行的精彩演示，但我只赞同召开新 GAC 参与者培训研讨会并对结构模式做出解释。原因在于，尽管我们了解缩略词的含义，但新 GAC 成员基本上很难理解这些新颖独特的缩略词，有时甚至难以开展工作。所以，我认为此类培训极其重要。玛顿也曾指出，新成员与 ICANN 董事会见面并不是为了开展协商，只是通过非正式方式讨论 ICANN 的组织形式，这种方法十分有效，我认为这样可以帮助 GAC 了解 ICANN 的组织形式，与包括 GNSO 在内的其他社群机构进行交流，这个主意真的很棒，我想我们应该尽量遵循。

---

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢，十分赞同。

露丝薇斯·范德朗： 我刚刚加入 ICANN 社群不到两年半时间，因而对新人内心的恐惧深有体会。如果您新加入 ICANN 社群，希望尽量立足本职岗位，成为促进社群发展的中坚力量。我要强调的是，我对董事会的工作印象深刻，热切盼望董事会确保 GAC 可以全面参与日常事务。我们深知，各位 GAC 成员面临难以置信的压力。我的意思是，ICANN 只是需要处理的众多工作之一，并不总能在内阁或部门轻易寻求到支持。那么，为什么要召开另一场会议？为什么必须开展所有这些工作？这些场景颇具挑战性。我强烈地认识到应该如何如何在董事会中帮助促进相关工作，确保开展合作并进行对话，而且我们彼此都了解，这里有太多的新人。大家知道，基思兰 (Ghislain) 和我认为，我们可以安排地区性鸡尾酒会或者类似活动，以便增进彼此了解，不再只是握手之交，而是切实开展对话。所以，我们希望确保深化这层关系，以便充分发挥我们自身的作用，共同完成网际互联的使命。谢谢。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：谢谢，我认为这是一个很好的想法。玛顿。

---

玛顿·波特曼：感谢您召开本次会议，我认为第五个行动要点的核心在于，在巴拿马城会议之前举办全球网络研讨会。届时将邀请 [VTRI] 出席，全体新董事会成员都可以参加，进而开展非正式对话。是吗？就是这样，我想我们已经取得了很大的成效，玛娜尔。

GAC 主席玛娜尔·伊斯梅尔：BGRI 工作组讨论到此结束。谢谢各位，感谢董事会成员抽出时间出席会议。今天的会议日程和事务十分繁忙，GAC 同事坚持全天参加讨论实属不易。同时，非常感谢口译人员。谢谢大家，明天将于 8:30 准时召开会议。我要指出的是，还有一些关于 GDPR 的董事会讨论，我必须出席这些讨论，因为这项议题与 GAC 息息相关。一些能力出众的 GAC 领导同事将代我主持会议，谢谢诸位。我将继续参加下午的会议。谢谢大家。

玛顿·波特曼：谢谢。

[听力文稿结束]